# Personalreport der Stadt Dessau-Roßlau für das Jahr 2017

Der Personalreport wird seit 2008 jährlich erstellt.

Sein Ziel ist es, einen Überblick über die Entwicklung des Personalbestandes (z.B. Altersstruktur, Stellenplan, Fehlzeiten) in der Stadtverwaltung Dessau-Roßlau zu geben.



# Inhalt

# Personalreport der Stadt Dessau-Roßlau

| 1.  | Personalbestand                                       | 3  |
|-----|-------------------------------------------------------|----|
| 1.1 | Stellenplan                                           | 3  |
| 1.2 | Altersstruktur                                        | 5  |
| 1.3 | Voll- und Teilzeitbeschäftigte                        | 6  |
| 1.4 | Auszubildende und PraktikantInnen                     | 7  |
| 1.5 | Schwerbehinderte                                      | 9  |
| 1.6 | Qualifikation                                         | 10 |
|     |                                                       |    |
| 2.  | Personalbestandsentwicklung                           | 11 |
| 2.1 | Übersicht über die kw-Stellen                         | 11 |
| 2.2 | Zu- und Abgänge                                       | 13 |
| 2.3 | Übersichten Altersteilzeit                            | 28 |
| 2.4 | Entwicklung im Zeitraum vom 01.01.2017 bis 31.12.2017 | 31 |
|     |                                                       |    |
| 3.  | Krankenstandsanalyse                                  | 33 |
|     |                                                       |    |
| 4.  | Mehrstundenanalyse                                    | 38 |

### 1. Personalbestand

## 1.1. Stellenplan

Die Stadt Dessau und die Stadt Roßlau wurden am 1. Juli 2007 zusammengeschlossen zur neuen Stadt Dessau-Roßlau.

Seit dem 01.07.2007 entwickelten sich die Stellen der Stadtverwaltung Dessau-Roßlau wie folgt:

| Stichtag   | Stellenzahl | dav.    | dav.                   | darunter  |
|------------|-------------|---------|------------------------|-----------|
|            |             | Beamte  | Tariflich Beschäftigte | befristet |
| 01.07.2007 | 1.467,555   | 177,575 | 1.289,980              |           |
| 01.03.2008 | 1.453,157   | 172,575 | 1.280,582              |           |
| 01.01.2009 | 1.455,831   | 172,575 | 1.283,256              |           |
| 01.01.2010 | 1.433,434   | 173,575 | 1.259,859              |           |
| 01.01.2011 | 1.190,160   | 173,575 | 1.016,585              |           |
| 01.01.2012 | 1.152,029   | 172,575 | 979,454                |           |
| 01.01.2013 | 1.127,997   | 171,275 | 956,722                |           |
| 01.01.2014 | 1.109,584   | 169,025 | 940,559                | 36,575    |
| 01.01.2015 | 1.116,884   | 165,275 | 951,609                | 57,325    |
| 01.01.2016 | 1.122,535   | 164,275 | 958,260                | 75,175    |
| 01.01.2017 | 1.101,297   | 154,575 | 946,722                | 63,100    |

Nachfolgende Abbildung stellt die Stellenzusammensetzung der Stellenpläne 2008 bis 2017 gegenüber.

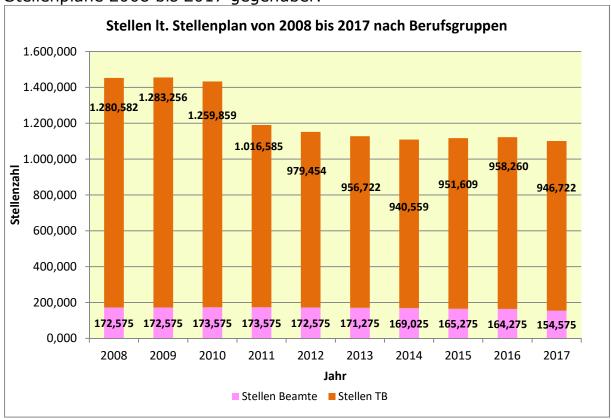


Abb. 1: Stellenpläne 2008 bis 2017 nach Berufsgruppen

Die Stellenzahl It. Stellenplan verringerte sich im Zeitraum 2008 bis 2017 um 351,860. Der Anteil der Beamtinnen und Beamten nimmt ca. 14,0 % und der Teil der TVöD Beschäftigten ca. 86,0 % ein.

Folgende Übersicht verdeutlicht die Entwicklung der Stellenzahl im Zeitraum 2008 bis zum Jahr 2018 und gibt eine Prognose für das Jahr 2019.

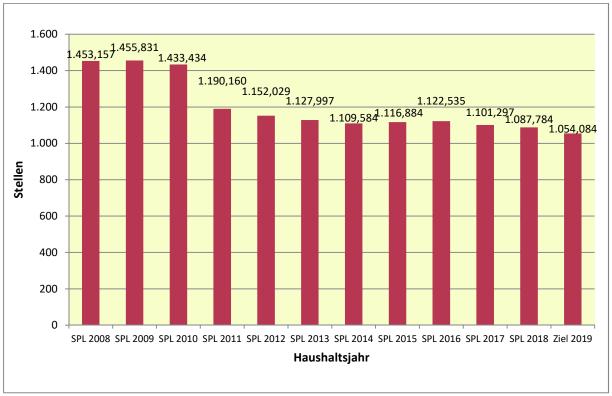


Abb. 2: Voraussichtliche Entwicklung der Stellenzahl 2008-2019

Die folgende Übersicht untersetzt die Stellenveränderungen in den Jahren 2011 bis 2017, insbesondere die Zahl der befristeten Stellen.

| Stellenentwicklung                 | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Stellenzahl                        | 1.190,160 | 1.152,029 | 1.127,997 | 1.109,584 | 1.116,884 | 1.122,535 | 1.101,297 |
| dav. befr. Stellen                 | 18,000    | 20,750    | 31,250    | 36,575    | 57,325    | 75,175    | 63,100    |
| darunter Bereich Asyl              |           |           |           |           |           | 30,150    | 17,000    |
| darunter Förderprogramme           | 13,000    | 13,750    | 22,375    | 26,075    | 16,700    | 13,650    | 15,100    |
| darunter sonstiger vorübergehender |           |           |           |           |           |           |           |
| Bedarf                             | 5,000     | 7,000     | 8,875     | 10,500    | 40,625    | 31,375    | 31,000    |
| Veränderungen zum Vorjahr          |           |           |           |           |           |           |           |
| befr. Stellen                      | 4,175     | 2,750     | 11,000    | 2,950     | 21,000    | 23,100    | -10,700   |
| Ausscheiden in den Ruhestand nach  |           |           |           |           |           |           |           |
| ATZ                                | -31,700   | -34,981   | -37,938   | -38,850   | -29,100   | -24,750   | -22,950   |
| Zugänge Übergang in ATZ-FZ mit WB  | 19,975    | 11,850    | 9,950     | 18,750    | 5,825     | 0,000     | 1,000     |
| Bildung Eigenbetrieb DeKiTa        | -215,888  |           |           |           |           |           |           |
| Sonstige Veränderungen             | -19,836   | -12,75    | -7,044    | -1,263    | 9,575     | 7,301     | 11,412    |
| Gesamtveränderung zum VJ           | -243,274  | -33,131   | -24,032   | -18,413   | 7,300     | 5,651     | -21,238   |

## 1.2 Altersstruktur

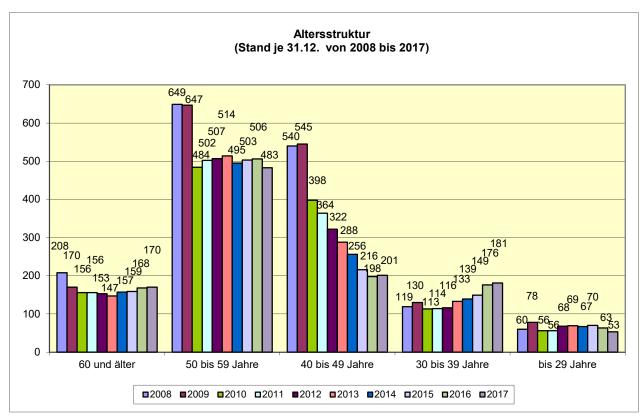


Abb. 3: Altersstruktur der Beschäftigten der Stadtverwaltung Dessau-Roßlau jeweils am 31.12. der Jahre 2008 bis 2017 (ohne Auszubildende und Beamte auf Widerruf)

78,49 % aller Beschäftigten (ohne Beamte auf Widerruf und Auszubildende) sind heute bereits über 40 Jahre alt und 60,02 % älter als 50 Jahre.

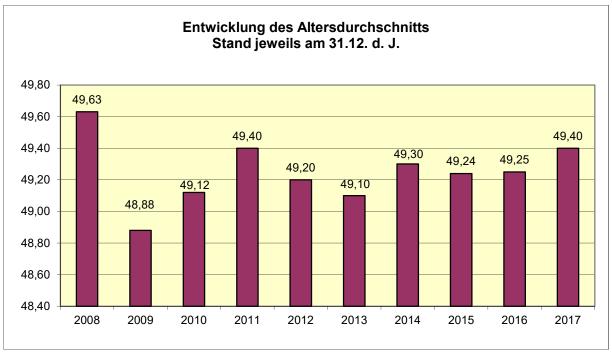


Abb. 4 Entwicklung des Altersdurchschnittes im Zeitraum 2008 bis 2017

Der Altersdurchschnitt aller Beschäftigten liegt zum Stand 31.12.2017 bei 49,4 Jahren.

# 1.3 Voll- und Teilzeitbeschäftigte

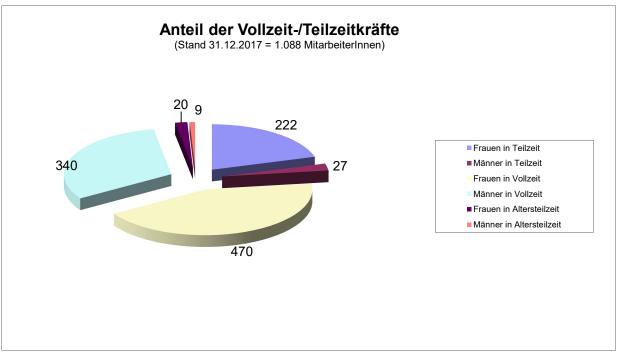


Abb. 5: Anteil der Vollzeit- und Teilzeitkräfte

In der Stadtverwaltung Dessau-Roßlau arbeiten 712 Frauen und 376 Männer. Der Frauenanteil beträgt 65,4 %.

Von allen beschäftigten Frauen sind 34,0 % in Teilzeit und Altersteilzeit tätig. Der Anteil der in Teilzeit und Altersteilzeit beschäftigten Männer beträgt 9,6 %.

#### 1.4 Auszubildende und PraktikantInnen

Mit Stand September 2017 befinden sich 11 Auszubildende und 6 Anwärter in der Ausbildung bei der Stadtverwaltung Dessau-Roßlau. In folgenden Fachrichtungen erfolgt die Ausbildung:

| Ausbildungsrichtung           | Ausbildungsjahr      | Anzahl |
|-------------------------------|----------------------|--------|
| Verwaltungsfachangestellte    | 1. Ausbildungsjahr   | 3      |
| (Ausbildungszeit 3 Jahre)     | 2. Ausbildungsjahr   | 3      |
|                               | 3. Ausbildungsjahr   | 3      |
| Fachinformatiker - FR         | 3. Ausbildungsjahr   | 1      |
| Systemintegration             |                      |        |
| (Ausbildungszeit 3 Jahre)     |                      |        |
| Notfallsanitäter              | 2. Ausbildungsjahr   | 1      |
| (Ausbildungszeit 3 Jahre)     |                      |        |
| Brandmeisteranwärter          | 1. Vorbereitungsjahr | 2      |
| (Vorbereitungsdienst 2 Jahre) | 2. Vorbereitungsjahr | 3      |
| Brandoberinspektoranwärter    | 2. Vorbereitungsjahr | 1      |
| (Vorbereitungsdienst 2 Jahre) |                      |        |
| Gesamt                        |                      | 17     |

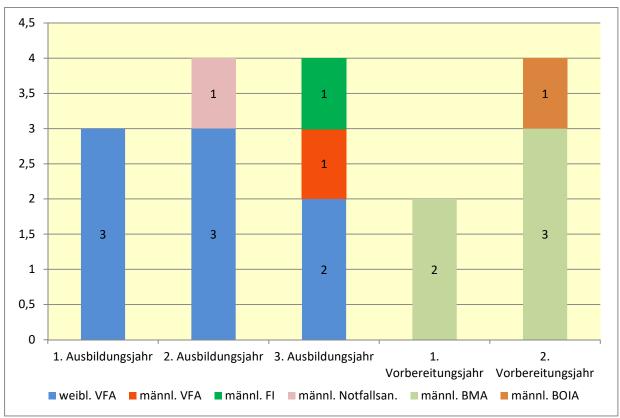


Abb. 6: Auszubildende in der Stadtverwaltung Dessau-Roßlau

Für das Jahr 2018 sind folgende Einstellungen von Auszubildenden/Anwärtern vorgesehen:

| Ausbildungsrichtung           | Beginn der Ausbildung | Anzahl |
|-------------------------------|-----------------------|--------|
| Verwaltungsfachangestellte/r  | 01.08.2018            | 9      |
| Brandmeisteranwärter/in       | 01.04.2018            | 2      |
| Brandoberinspektoranwärter/in | 01.04.2018            | 1      |
| Notfallsanitäter/in           | 01.09.2018            | 1      |

Im Jahr 2017 wurden 82 Praktikumseinsätze durchgeführt. Diese verteilen sich wie folgt:

| Art des Praktikums                                                                                                                                                 | Anzahl |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| im Rahmen eines Studiums                                                                                                                                           | 11     |
| im Rahmen einer Ausbildung z.B.<br>Kauffrau/Kaufmann Büko; FA für Medien- und<br>Informationsdienste (einschließlich schulischer<br>Ausbildung), Rettungssanitäter | 9      |
| im Rahmen eines Schülerpraktikums                                                                                                                                  | 34     |
| sonstige                                                                                                                                                           | 28     |

#### 1.5 Schwerbehinderte

Übersicht Schwerbehinderte und den Schwerbehinderten gleichgestellte Beschäftigte in der Stadtverwaltung Dessau-Roßlau im Zeitraum 2008 bis 2017

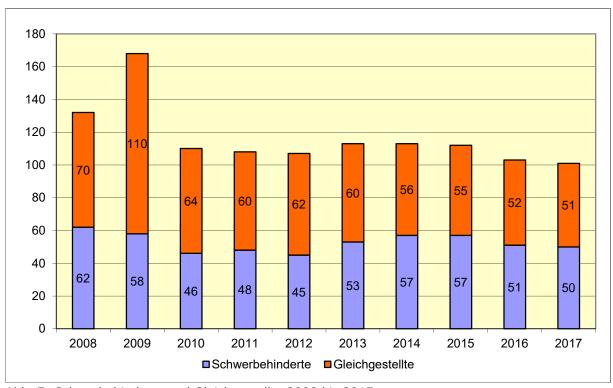


Abb. 7: Schwerbehinderte und Gleichgestellte 2008 bis 2017

Gemäß § 77 SGB IX sind Arbeitgeber verpflichtet, für jeden unbesetzten Pflichtarbeitsplatz eine Ausgleichsabgabe zu zahlen. Die Ausgleichsabgabe wird auf der Grundlage einer jahresdurchschnittlichen Beschäftigungsquote ermittelt. Die Anzeige für ein Kalenderjahr gemäß § 80 Abs. 2 SGB IX hat bis zum 31. März des Folgejahres bei dem zuständigen Arbeitsamt zu erfolgen.

Die Stadtverwaltung Dessau-Roßlau erstattet diese Anzeige zusammengefasst für einen Hauptbetrieb (Stadtverwaltung) sowie vier Nebenbetriebe (Theater, Stadtpflege, Klinikum, DeKiTa).

Für das Kalenderjahr 2017 wurden folgende Daten ermittelt:

| Fur das Kalenderjahr 2017 wurden folgende Daten ermittelt: |        |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------|--------|--|--|--|--|
| Arbeitsplätze gem. § 73 SGB IX                             | 3.378  |  |  |  |  |
| Pflichtquote 5 %                                           | 169    |  |  |  |  |
| Tatsächlich beschäftigte Schwerbehinderte und              | 193    |  |  |  |  |
| Gleichgestellte                                            |        |  |  |  |  |
| Einhaltung der Pflichtquote                                | 100 %  |  |  |  |  |
| Tatsächliche Beschäftigungsquote                           | 5,70 % |  |  |  |  |

Die tatsächliche Beschäftigungsquote mit 5,70 % liegt höher als die Pflichtquote von 5 %. Daher ist keine Ausgleichsabgabe für das Kalenderjahr 2017 zu zahlen.

# 1.6 Qualifikation

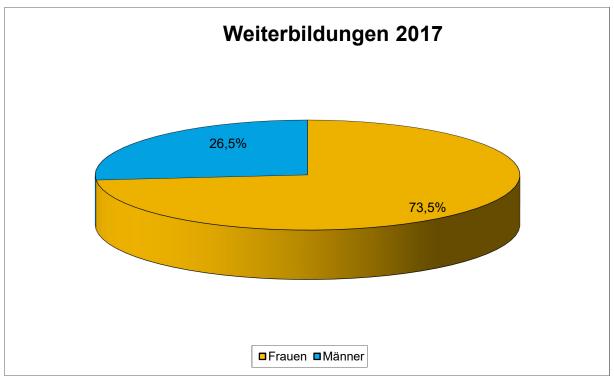


Abb. 8: Weiterbildungen im Jahr 2017

Im Jahr 2017 nahmen insgesamt 426 Beschäftigte an Fort- und Weiterbildungen teil, 313 Frauen und 113 Männer.

Schwerpunkte bei der Weiterbildung sind:

| Art der Weiterbildung                                   | Anzahl der teilnehmenden<br>Beschäftigten |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Beschäftigtenlehrgang I                                 | 2                                         |
| Beschäftigtenlehrgang II                                | 4                                         |
| berufsbegleitendes Studium                              | 4                                         |
| Lehrgang "Verwaltungswirt/in kommunaler Vollzugsdienst" | 0                                         |
| Fachspezifische Fortbildungen                           | 416                                       |

# 2. Personalbestandsentwicklung

# 2.1 Stellen mit kw-Vermerk zum Stichtag 31.12.2017

Nachfolgendes Diagramm stellt die Verteilung der festgelegten kw-Stellen im Zeitraum 2017 bis 2018 (18,189 insgesamt) dar.

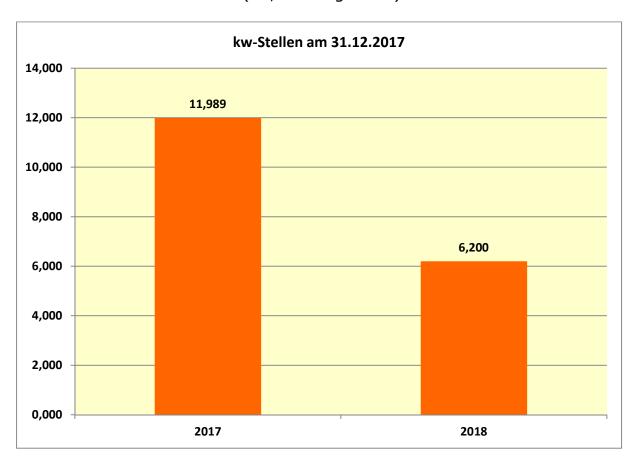


Abb. 9: Verteilung der kw-Stellen nach Jahresscheiben zum Stichtag 31.12.2017

Die kw-Übersicht beinhaltet die kw-Stellen des ehemaligen HHKONSO-Vorschlages 0031, die kw-Stellen im Ergebnis der Rödl & Partner-Studie, die kw-Stellen des HHKONSO-Vorschlages 0032 sowie neu festgelegte.

Gemäß Stellenplan 2017 wurden per 01.01.2017 41,689 kw-Stellen ausgewiesen. Die Differenz in Höhe von 23,5 Stellen (Zeitraum 01.01.2017 bis 30.12.2017) ergibt sich aus dem Vollzug im laufenden Jahr.

Die 18,189 kw-Vermerke verteilen sich wie folgt auf die einzelnen Ämter:

#### 100 80 60 40 20 -20 Dez 10 20 30 | 32 | 37 | 40 | 41 | 50 | 51 | 52 | 53 | 56 | 61 | 63 | 65 | 66 80 | 81 14 kw 0 -0,2 -1 0 0 -0,1 0 -2 |-6,7 | 0 0 -1 -2 -1 0 -4,2 ■ Stellen | 40,5|22,5| 9,4| 63,3| 9 | 72,4|13,0|95,7|87,0|89,9|83,0|71,7|87,9|34,5|35,5| 42 | 47,5|17,6|56,3|57,0|17,0|6,33| 22

### Stellenzahl pro Amt und kw-Stellen am 31.12.17

Abb. 10: Verteilung der kw-Vermerke auf die Ämter zum Stichtag 31.12.2017

Mit 36,91 % aller kw-Vermerke verfügt das Amt 41 über den höchsten Anteil an Stellen mit kw-Vermerken.

Im Zeitraum 01.01.2017 bis 31.12.2017 wurden 26,750 kw-Vermerke realisiert und entsprechende Stellen eingespart. Darunter sind 21,750 Stellen in der ATZ-Freizeitphase.

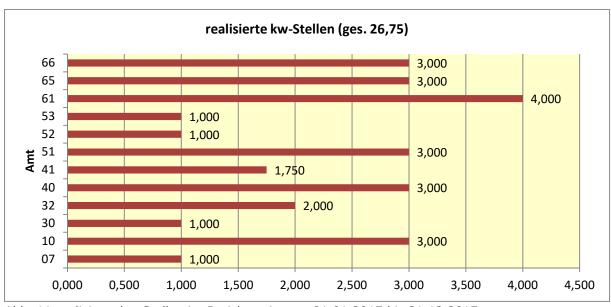


Abb. 11 realisierte kw-Stellen im Berichtszeitraum 01.01.2017 bis 31.12.2017

#### 2.2 Zu- und Abgänge

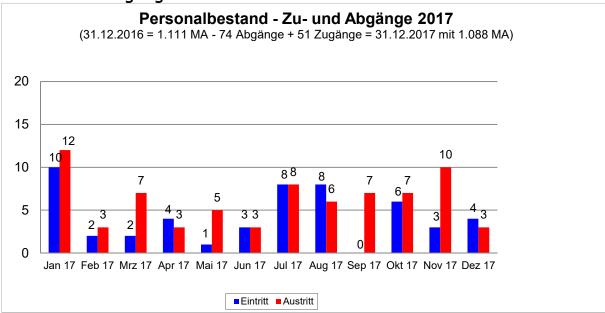


Abb. 12: Zu- und Abgänge 2017 nach Monaten

Zugänge erfolgten vor allem im Rahmen von Fördermittelprogrammen und bei dringendem Erfordernis. Dies ist z. B. bei externen Stellenausschreibungen mit speziellem Qualifikationserfordernis sowie bei Vertretungen infolge von Langzeiterkrankung, Mutterschutz und Elternzeit gegeben.

Abgänge werden aufgrund von Ausscheiden nach Altersteilzeit, Inanspruchnahme von Altersrente sowie natürlicher Ursachen realisiert. Es stehen insgesamt 51 Zugängen 74 Abgänge gegenüber. Es konnte eine Reduzierung von 23 Beschäftigten erreicht werden. Die 74 Abgänge begründen sich wie folgt:

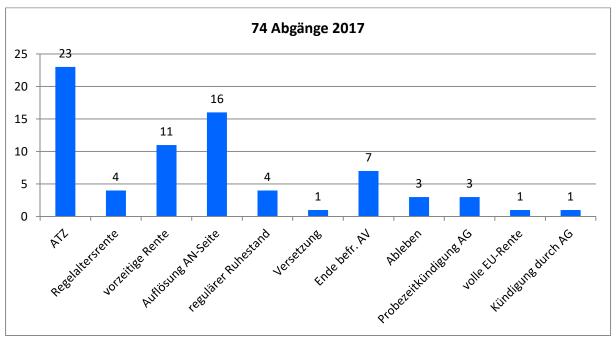


Abb. 13: Gründe der Abgänge 2017

# Nachfolgende Übersicht gibt einen Überblick über die im Kalenderjahr 2017 vollzogenen **Stellenbesetzungsverfahren**:

| LfdNr. | Stellenbezeichnung                                                                                  | Stellenplan-Nr. | Ausschreibungsart | Stellenbesetzung |        | Anmorkungon                                                                                                                                                                                |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LIGNI. | Stelleribezeichnung                                                                                 | Stellenplan-Nr. | Ausschleibungsan  | intern           | extern | - Anmerkungen                                                                                                                                                                              |
| 1.     | Truppmann/-frau/Truppführer                                                                         | 37.1.1.300.17   | öffentlich        |                  | x      | Laufbahnbefähigung Feuerwehr der<br>Laufbahngruppe 1 zweites<br>Einstiegsamt                                                                                                               |
| 2.     | Familienintegrationscoach<br>(befristet bis 30.06.2018 – Förderung )                                | 51.0.4.000.01   | öffentlich        |                  | x      | abgeschlossenes Fachhochschulstudium im sozialpädagogischen- /sozialwissenschaftlichen Bereich (Dipl. Sozialarbeiter/-pädagoge, Bachelor oder Master)                                      |
| 3.     | Leiter/in des Tierparks für Tier- und                                                               | 41.0.0.200.01   | 1. öffentlich     |                  | x      | abgeschlossenes Studium der<br>Biologie, Fachgebiet Zoologie oder                                                                                                                          |
| 3.     | Pflanzenkunde                                                                                       |                 | 2. öffentlich     |                  |        | vergleichbarer Abschluss                                                                                                                                                                   |
| 4.     | Mitarbeiter/in<br>Projektmanagement/Öffentlichkeitsarbeit<br>(befristet bis 30.11.2018 – Förderung) | 05.3.0.000.02   | öffentlich        |                  | x      | abgeschlossenes Hochschulstudium<br>(Diplom (FH)/Bachelor) mit<br>Schwerpunkt Marketing und/oder<br>Kommunikation/Medien oder ein<br>vergleichbares Studium mit genannten<br>Schwerpunkten |
| 5.     | Sachbearbeiter/in kommunaler Sitzungsdienst                                                         | 07.0.1.000.01   | öffentlich        |                  | x      |                                                                                                                                                                                            |
| 6.     | Mitarbeiter/in Übergangsmanagement Schule-<br>Beruf<br>(befristet bis 30.11.2018 – Förderung)       | 05.3.0.000.03   | öffentlich        |                  | х      | abgeschlossenes Hochschulstudium<br>(Diplom (FH)/Bachelor) mit wirtschafts-<br>oder<br>sozialwissenschaftlichem Profil                                                                     |
| 7.     | Hausmeister/Hallenwart                                                                              | 65.2.0.002.29   | öffentlich        |                  | x      |                                                                                                                                                                                            |
| 8.     | Fachassistent/in Leistungsbereich<br>(befristet im Rahmen einer Elternzeitvertretung)               | 56.2.3.000.16   | öffentlich        |                  | X      |                                                                                                                                                                                            |

| LfdNr. | Stellenbezeichnung                                                             | Stellenplan-Nr.  | Ausschreibungsart | Stellenbesetzung |        | Anmerkungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LIGNI. | Otenen bezeronnung                                                             | Otelienplan-ivi. | Aussemenbungsant  | intern           | extern | Aimerkungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 9.     | Sachbearbeiter/in Kulturmanagement/-<br>entwicklungsplanung                    | 41.0.0.000.03    | öffentlich        |                  | x      | abgeschlossenes<br>Fachhochschulstudium in den<br>einschlägigen Bereichen<br>(z.B. Kulturmanagement,<br>Kulturvermittlung, Kunstpädagogik)                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 10.    | Zootierpfleger/in<br>(befristet bis 31.12.2018)                                | 41.0.0.202.08    | öffentlich        |                  | x      | erfolgreich abgeschlossene<br>Berufsausbildung zum/zur<br>Zootierpfleger/in                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 11.    | Sachbearbeiter/in Leitstelle                                                   | 37.1.2.000.16    | öffentlich        |                  | X      | Laufbahnbefähigung entsprechend der Verordnung über die Ausbildung und Prüfung der Beamtinnen und Beamten in den Laufbahnen des feuerwehrtechnischen Dienstes (APVO-FW) Land Sachsen-Anhalt für die Laufbahngruppe 1 zweites Einstiegsamt oder eine abgeschlossene feuerwehrtechnische Grundausbildung B I-Lehrgang für Brandmeisteranwärter mit einer abgeschlossenen Führungsausbildung mittlerer feuerwehrtechnischer Dienst B III-Lehrgang. |
| 12.    | Sekretär/in<br>(befristet bis 29.07.2017)                                      | 05.0.1.000.02    | öffentlich        |                  | X      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 13.    | Leiter/in Koordination RÜMSA<br>(vorerst befristet bis 31.10.2018 – Förderung) | 05.3.0.000.01    | öffentlich        |                  | х      | abgeschlossenes Hochschulstudium<br>(Diplom (FH)/Bachelor) mit wirtschafts-<br>oder sozialwissenschaftlichem Profil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 14.    | Zootierpfleger/in für Saison<br>(befristet für 6 Monate)                       | 41.0.0.202.12    | öffentlich        |                  | x      | erfolgreich abgeschlossene<br>Berufsausbildung zum/zur<br>Zootierpfleger/in                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 15.    | Zootierpfleger/in für Saison<br>(befristet für 5 Monate)                       | 41.0.0.202.13    | öffentlich        |                  | x      | erfolgreich abgeschlossene<br>Berufsausbildung zum/zur<br>Zootierpfleger/in                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| I f.I. No. | O Library Library                                                                          | Otalla and law No | A                 | Stellenbesetzung intern extern |   |                                                                                                                                                                                                              |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LfdNr.     | Stellenbezeichnung                                                                         | Stellenplan-Nr.   | Ausschreibungsart |                                |   | - Anmerkungen                                                                                                                                                                                                |
| 16.        | Bildungskoordinator/in für Neuzugewanderte<br>(befristet bis zum 28.02.2019 – Förderung)   | 05.2.0.000.02     | öffentlich        |                                | х | abgeschlossenes Hochschulstudium<br>(Diplom (FH)/Bachelor) mit wirtschafts-,<br>sozial- oder<br>erziehungswissenschaftlichem Profil<br>bzw. ein vergleichbarer anerkannter<br>ausländischer Studienabschluss |
| 17.        | Sachbearbeiter/in Fahrzeuge und Geräte                                                     | 37.1.3.000.02     | intern            |                                | X |                                                                                                                                                                                                              |
| 18.        | Fahrzeugführer/Oberbrandmeister                                                            | 37.1.1.200.06     | intern            |                                | х |                                                                                                                                                                                                              |
| 19.        | Sachbearbeiter/in Vermögenserfassung/-<br>bewertung<br>(befristet bis 31.12.2017)          | 20.1.2.000.06     | öffentlich        |                                | х |                                                                                                                                                                                                              |
| 20.        | Sachbearbeiter/in Bau/Projektsteuerung<br>(befristet bis 31.12.2017)                       | 65.3.1.000.09     | öffentlich        |                                | x | abgeschlossenes Hochschulstudium<br>(DiplIng. (FH)/Bachelor) in den<br>Fachrichtungen Bauingenieurwesen<br>oder Hochbauingenieur                                                                             |
| 21.        | Schulsekretär/in GS Tempelhofer Straße                                                     | 40.1.0.106.01     | öffentlich        |                                | x |                                                                                                                                                                                                              |
| 22.        | Leiter/in Koordination RÜMSA<br>(vorerst befristet bis 30.11.2018 – Förderung)             | 05.3.0.000.01     | öffentlich        |                                | X | abgeschlossenes Hochschulstudium<br>(Diplom (FH)/Bachelor) mit wirtschafts-<br>oder sozialwissenschaftlichem Profil                                                                                          |
| 23.        | Sachbearbeiter/in Vertragsnachbearbeitung (befristet im Rahmen einer Krankheitsvertretung) | 80.0.2.000.05     | intern            |                                | x |                                                                                                                                                                                                              |
| 24.        | Truppmann/-frau/Truppführer                                                                | 37.1.1.200.16     | öffentlich        |                                | х | Laufbahnbefähigung Feuerwehr der<br>Laufbahngruppe 1 zweites<br>Einstiegsamt                                                                                                                                 |
| 25.        | Prüfer/in für betriebswirtschaftliche Prüfung                                              | 14.0.0.000.06     | öffentlich        |                                | x | abgeschlossenes Hochschulstudium<br>(Diplom (FH)/Bachelor) in der<br>Fachrichtung Betriebswirtschaftslehre,<br>Wirtschaftsingenieurwesen,<br>Wirtschaftsinformatik                                           |
| 26.        | Sachbearbeiter/in Organisation                                                             | 10.1.1.000.07     | intern            | x                              |   |                                                                                                                                                                                                              |

| LGI No | Outlies best in the second                                                                                                 | Otalla and an No | Association       | Stellenbesetzung intern extern |   |                                                                                                                                     |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|--------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LfdNr. | Stellenbezeichnung                                                                                                         | Stellenplan-Nr.  | Ausschreibungsart |                                |   | Anmerkungen                                                                                                                         |
| 27.    | Sachbearbeiter/in Umsatzsteuer, Haushalt                                                                                   | 20.1.1.000.04    | intern            | x                              |   |                                                                                                                                     |
|        |                                                                                                                            |                  | 1. intern         |                                |   |                                                                                                                                     |
| 28.    | Mitarbeiter/in Aufnahme/Schreibkraft                                                                                       | 53.1.3.000.02    | 2. öffentlich     |                                | x |                                                                                                                                     |
|        |                                                                                                                            |                  | 3. öffentlich     |                                |   |                                                                                                                                     |
| 29.    | Sachbearbeiter/in Wohngeld/BuT/Wohnberechtigungsscheine (befristet im Rahmen einer Mutterschutz- und Elternzeitvertretung) | 50.1.0.000.11    | intern            |                                | х |                                                                                                                                     |
| 30.    | Sachbearbeiter/in Umweltplanung, immissionsschutzrechtlicher Vollzug                                                       | 83.0.1.000.05    | intern            |                                | x |                                                                                                                                     |
| 31.    | Ausleihbibliothekar/in                                                                                                     | 41.0.0.303.04    | öffentlich        |                                | x | abgeschlossenes Hochschulstudium<br>als Diplombibliothekar/in (FH) oder<br>Bachelor of Arts in der Fachrichtung<br>Bibliothekswesen |
| 32.    | Amtsleiter/in für Wirtschaftsförderung                                                                                     | 80.0.0.000.01    | öffentlich        |                                | x | abgeschlossenes wirtschafts- oder ingenieurwissenschaftliches Hochschulstudium (Uni-Diplom bzw. Masterabschluss)                    |
| 33.    | Sachbearbeiter/in<br>Grundsatzangelegenheiten/Widersprüche<br>Wohngeld/BuT/Elterngeld                                      | 50.1.0.000.02    | intern            | х                              |   |                                                                                                                                     |
| 34.    | Sachbearbeiter/in Unterhaltsvorschuss                                                                                      | 51.1.3.000.07    | intern            | x                              |   |                                                                                                                                     |
| 35.    | Fachassistent/in Leistungsbereich                                                                                          | 56.2.3.000.10    | intern            |                                | Х |                                                                                                                                     |
| 36.    | Sachbearbeiter/in<br>Stellenausschreibungsverfahren<br>(befristet bis zum 28.07.2018)                                      | 10.2.1.000.11    | intern            |                                | х |                                                                                                                                     |

| LfdNr. | Ctollanharaishaana                                                                                                             | Stellenplan-Nr. Ausschreibungsart |               | Stellenbe | esetzung | Anmodern                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|-----------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| LTaNr. | Stellenbezeichnung                                                                                                             |                                   |               | intern    | extern   | Anmerkungen                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
| 37.    | Sachbearbeiter/in<br>Stellenausschreibungsverfahren<br>(befristet bis zum 28.07.2018)                                          | 10.2.1.000.11                     | intern        |           | х        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
| 38.    | Sachbearbeiter/in Allgemeines Ordnungsrecht (befristet für 2 Jahre)                                                            | 32.1.3.000.11                     | intern        | x         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
| 39.    | Büroleiter/in (befristet im Rahmen einer Krankheitsvertretung)                                                                 | 05.0.1.000.01                     | intern        | х         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
| 40.    | Leiter/in Ludwig-Lipmann-Bibliothek Roßlau                                                                                     | 41.0.0.303.11                     | öffentlich    |           | х        | Abschluss als Diplombibliothekar/in (FH) bzw. Bachelor im Fachbereich Bibliotheks- und Informationswissenschaften                                                                                                                                                                                |  |
|        | Projektmitarbeiter/in Koordinierungsstelle<br>Integration/Migration<br>(befristet im Rahmen einer Krankheitsvertretung)        |                                   | 1. intern     |           |          | abgeschlossenes     Fachhochschulstudium als     Sozialpädagoge, Sozialwissenschaftler                                                                                                                                                                                                           |  |
| 41.    |                                                                                                                                | 00.0.2.000.02                     | 2. öffentlich |           | x        | oder Soziologe oder ein vergleichbarer, auch ausländischer, Studienabschluss oder • ein abgeschlossenes Fachhochschulstudium bzw. ein vergleichbarer ausländischer Studienabschluss in einer fachfremden Studienrichtung und mindestens fünfjährige Berufserfahrung in sozialen Arbeitsbereichen |  |
| 42.    | Objektteamleiter/in sonstige unbebaute<br>Grundstücke<br>(befristet im Rahmen einer Mutterschutz- und<br>Elternzeitvertretung) | 65.2.0.007.02                     | intern        | x         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|        |                                                                                                                                |                                   | 1. intern     |           |          | erfolgreich abgeschlossener                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
| 43.    | Sachbearbeiter/in Unterhaltsheranziehung/Anspruchsübergang (befristet im Rahmen einer Elternzeitvertretung)                    | 56.2.2.000.07                     | 2. öffentlich |           | X        | Beschäftigtenlehrgang II oder ein abgeschlossenes Studium im Bereich Öffentliche Verwaltung (FH-Diplom /                                                                                                                                                                                         |  |
|        |                                                                                                                                |                                   | 3. öffentlich |           |          | Bachelor)                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |

|        | 2                                                           | Stellenplan-Nr. Ausschreibungsart — |               | Stellenbesetzung |        |                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
|--------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------|------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| LfdNr. | Stellenbezeichnung                                          |                                     |               | intern           | extern | - Anmerkungen                                                                                                                                                                                                                                            |  |
| 44.    | Rettungsschwimmer/in für Saison<br>(befristet für 3 Monate) | 09.0.1.000.07                       | öffentlich    |                  | х      | Mindestens Stufe Silber des deutschen<br>Rettungsschwimm-abzeichens sowie<br>Ausbildung in Erster Hilfe und in der<br>Herz-Lungen-Wiederbelebung                                                                                                         |  |
| 45.    | Sachbearbeiter/in Wirtschaftsförderung                      | 80.0.1.000.08                       | intern        | x                |        |                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| 46.    | Leiter/in des Amtes für öffentliche Sicherheit und Ordnung  | 32.0.0.000.01                       | intern        | X                |        |                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
|        | Sachbearbeiter/in Planung                                   |                                     | 1. öffentlich |                  |        |                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| 47.    | (befristet bis zum 25.08.2018)                              | 66.2.4.000.04                       | 2. öffentlich |                  | X      |                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| 40     | Mitakaitaviin Kasaiswung/Dainisuung                         | 52.0.1.000.14                       | 1. intern     | х                |        |                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| 48.    | Mitarbeiter/in Kassierung/Reinigung                         | 32.0.1.000.14                       | 2. intern     | ^                |        |                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| 49.    | Rettungsschwimmer/in/Mitarbeiter/in Bauhof<br>Rodleben      | 09.0.1.000.06                       | öffentlich    |                  | х      | Mindestalter 18 Jahre     mindestens Hauptschulabschluss     mindestens Stufe Silber des deutschen Rettungsschwimm- abzeichens sowie Ausbildung in Erster Hilfe und in der Herz-Lungen- Wiederbelebung     mehrjährige Erfahrungen als Rettungsschwimmer |  |
|        | Schulsekretär/in                                            | 40.1.0.105.01                       | intern        |                  |        |                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| 50.    | (befristet im Rahmen einer Krankheitsvertretung)            | 40.1.0.102.01                       | öffentlich    |                  | X      |                                                                                                                                                                                                                                                          |  |

| LfdNr. | Stellenbergieberge                                                                                            | Stellenplan-Nr. Ausschreibungsart |               | Stellenbe | esetzung | - Anmerkungen                                                         |  |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|-----------|----------|-----------------------------------------------------------------------|--|
| LIGNr. | Stellenbezeichnung                                                                                            |                                   |               | intern    | extern   |                                                                       |  |
| 51.    | Sachbearbeiter/in Lichtsignalanlagen und                                                                      | 66.2.3.000.03                     | 1. öffentlich |           | x        | abgeschlossenes Hochschulstudium<br>(FH – Diplom/Bachelor) in den     |  |
| 31.    | zentrale Steuertechnik                                                                                        | 00.2.3.000.03                     | 2. öffentlich |           | ^        | Fachrichtungen Verkehrstechnik/<br>Verkehrsmanagement                 |  |
|        |                                                                                                               |                                   | 1. intern     |           |          |                                                                       |  |
| 52.    | Sachgebietsleiter/in untere<br>Straßenverkehrsbehörde                                                         | 32.1.1.000.01                     | 2. öffentlich | ×         |          |                                                                       |  |
|        |                                                                                                               |                                   | 3. intern     |           |          |                                                                       |  |
| 53.    | Innendienstsachbearbeiter/in Zentrales<br>Forderungsmanagement<br>(befristet für 2 Jahre)                     | 20.3.2.000.25                     | öffentlich    |           | x        | abgeschlossene Berufsausbildung als<br>Rechtsanwaltsfachangestellte/r |  |
| 54.    | Ausgabe- und Einnahmebuchhalter (befristet im Rahmen einer Mutterschutz- und                                  | 20.3.1.000.07                     | 1. intern     |           | x        |                                                                       |  |
| 54.    | (betristet im Rahmen einer Mutterschutz- und<br>Elternzeitvertretung)                                         | 20.3.1.000.07                     | 2. öffentlich |           | ^        |                                                                       |  |
| 55.    | Musikschullehrer/in                                                                                           | 40.1.0.001.16                     | 1. intern     |           | x        | abgeschlossenes Hochschulstudium in der Fachrichtung Blockflöte und   |  |
| 33.    |                                                                                                               | 40.1.0.001.10                     | 2. öffentlich |           | ^        | Gesang                                                                |  |
| 56.    | Sachbearbeiter/in Ortschaften/Stadtbezirke (befristet im Rahmen einer Mutterschutz- und Elternzeitvertretung) | 07.0.2.000.05                     | intern        | х         |          |                                                                       |  |
|        | Sachbearbeiter/in Haushalt                                                                                    | 50.0.0.000.05                     | 1. intern     |           |          |                                                                       |  |
| 57.    | (befristet für ein Jahr)                                                                                      | 52.0.0.000.05                     | 2. öffentlich |           | X        |                                                                       |  |

| LEd No. | Otalianhana iahanan                                                                                          | Otallanalan Na                    | A                                                          | Stellenbe | esetzung | Anmouleungen                                                                             |  |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| LfdNr.  | Stellenbezeichnung                                                                                           | Stellenplan-Nr. Ausschreibungsart |                                                            | intern    | extern   | - Anmerkungen                                                                            |  |
| 58.     | Platzwart/Platzwärtin                                                                                        | 52.0.0.000.14                     | 1. intern                                                  |           | х        |                                                                                          |  |
| 36.     | (befristet im Rahmen einer Krankheitsvertretung)                                                             | 32.0.0.000.14                     | 2. öffentlich                                              |           | ^        |                                                                                          |  |
| 59.     | Sachbearbeiter/in Eingliederungshilfe                                                                        | 50.2.2.000.12                     | intern                                                     | x         |          |                                                                                          |  |
| 60.     | Ortschaftsassistent/in Roßlau                                                                                | 07.0.2.000.10                     | (Bewerberpool,<br>Mitarbeiter/in<br>Aufnahme/Schreibkraft) |           | х        |                                                                                          |  |
| 61.     | Sachbearbeiter/in Lohn/Gehalt                                                                                | 10.2.2.000.11                     | intern                                                     | x         |          |                                                                                          |  |
| 62.     | Sachbearbeiter/in Hilfe zur Pflege                                                                           | 50.2.1.000.02                     | intern                                                     | x         |          |                                                                                          |  |
| 63.     | Sachbearbeiter/in Hilfe zur Erziehung<br>(befristet im Rahmen der Mutterschutz- und<br>Elternzeitvertretung) | 51.2.1.000.05                     | intern                                                     | x         |          | Abschluss als Sozialarbeiter/in oder<br>Sozialpädagoge/in mit staatlicher<br>Anerkennung |  |
| 64.     | Hallenwart/Hallenwärtin<br>(befristet im Rahmen der Krankheitsvertretung)                                    | 52.0.0.000.16                     | intern                                                     | x         |          |                                                                                          |  |
| 65.     | Zootierpfleger/in für Saison<br>(befristet für 8 Monate)                                                     | 41.0.0.202.12                     | intern                                                     | x         |          |                                                                                          |  |
| 66.     | Schulsekretär/in Berufsbildende Schulen (befristet im Rahmen der Krankheitsvertretung)                       | 40.1.0.501.03                     | intern                                                     | x         |          |                                                                                          |  |
| 67.     | Gartenhilfsarbeiter/in<br>(befristet bis 30.06.2018)                                                         | 41.0.0.201.08                     | intern                                                     |           | х        |                                                                                          |  |
| 60      | Koordinator/in des regionalen Arbeitsmarktes                                                                 | 05.0.0.000.05                     | 1. intern                                                  |           | x        | abgeschlossenes Hochschulstudium<br>(Diplom (FH)/ Bachelor) mit                          |  |
| 68.     | Steuerung des regionalen Arbeitskreises (befristet bis zum 6. September 2018)                                | 05.0.0.000.05                     | 2. öffentlich                                              |           | ^        | verwaltungsrechtlichem bzw.<br>betriebswirtschaftlichem Profil                           |  |

| I & I No | Otalianta and internal                                                                                              | Otalla mala a Na | A It was the same of | Stellenbe | esetzung | A           |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|-----------|----------|-------------|
| LfdNr.   | Stellenbezeichnung                                                                                                  | Stellenplan-Nr.  | Ausschreibungsart    | intern    | extern   | Anmerkungen |
| 69.      | Bildungskoordinator/in für Neuzugewanderte<br>(befristet im Rahmen einer Mutterschutz- und<br>Elternzeitvertretung) | 05.2.0.000.02    | intern               | х         |          |             |
| 70.      | Einnahmebuchhalter/in<br>(befristet bis 15.12.2019)                                                                 | 20.3.1.000.12    | öffentlich           |           | x        |             |
| 71.      | Fachassistent/in Leistungsgewährung (befristet bis 31.12.2017)                                                      | 56.2.3.000.23    | intern               | x         |          |             |
| 72.      | Sachbearbeiter/in Standesamt<br>(befristet im Rahmen einer Krankheitsvertretung)                                    | 32.3.4.000.09    | intern               | х         |          |             |
| 73.      | Sachbearbeiter/in Elterngeld<br>(befristet im Rahmen einer Krankheitsvertretung)                                    | 50.1.0.000.15    | intern               | x         |          |             |
| 74.      | Sachbearbeiter/in Ausländerangelegenheiten befristet bis 30.06.2017)                                                | 32.3.3.000.16    | extern               |           | X        |             |
| 75.      | Sachbearbeiter/in Bau/Projektsteuerung (befristet bis 31.12.2021)                                                   | 65.3.1.000.09    | intern               | x         |          |             |
| 76.      | Projektmitarbeiter/in Gründungsbegleitung (befristet bis 31.12.2020)                                                | 80.0.1.000.10    | intern               | x         |          |             |
| 77.      | Sekretär/in                                                                                                         | 66.0.0.000.02    | intern               | x         |          |             |
| 78.      | Sachbearbeiter/in<br>Städtebauförderung/Haushalt                                                                    | 61.2.3.000.04    | intern               | x         |          |             |
| 79.      | Sachbearbeiter/in Verwaltung                                                                                        | 63.0.0.000.03    | intern               | x         |          |             |
| 80.      | Sachgebietsleiter Technik und Versorgung                                                                            | 37.1.3.000.01    | intern               | x         |          |             |
| 81.      | Sachbearbeiter/in Innendienst Zentrales<br>Forderungsmanagement                                                     | 20.3.2.000.24    | intern               | x         |          |             |

| LEJ N. | Otalla mha anaich mann a                                                                   | Otallandan No                     | A la la | Stellenbe | esetzung | Annadan     |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------|-----------|----------|-------------|
| LfdNr. | Stellenbezeichnung                                                                         | Stellenplan-Nr. Ausschreibungsart |         | intern    | extern   | Anmerkungen |
| 82.    | Sachbearbeiter/in im Büro der<br>Geschäftsführung                                          | 56.1.1.000.05                     | intern  | x         |          |             |
| 83.    | Sachbearbeiter/in untere<br>Denkmalschutzbehörde                                           | 61.0.1.000.03                     | intern  | х         |          |             |
| 84.    | Einnahmebuchhalter/in                                                                      | 20.3.1.000.14                     | intern  | x         |          |             |
| 85.    | Sachbearbeiter/in immissionsschutzrechtlicher<br>Vollzug                                   | 83.0.1.000.13                     | intern  | x         |          |             |
| 86.    | Truppführer/in/Rettungsassistent/in                                                        | 37.1.1.100.08                     | intern  | x         |          |             |
| 87.    | Einnahmebuchhalter/in/stellvertretende/r Kassenleiter/in                                   | 20.3.1.000.02                     | extern  |           | X        |             |
| 88.    | Sachbearbeiter/in Personalangelegenheiten (befristet im Rahmen einer Krankheitsvertretung) | 10.2.1.000.03                     | intern  | х         |          |             |
| 89.    | Sachbearbeiter/in<br>Unterhaltsvorschuss/Rückgriff                                         | 51.1.3.000.06                     | intern  | х         |          |             |
| 90.    | Sachbearbeiter/in Schulangelegenheiten (befristet im Rahmen einer Elternzeitvertretung)    | 40.0.0.000.07                     | intern  | x         |          |             |
| 91.    | Sachbearbeiter/in Unterhaltsvorschuss                                                      | 51.1.3.000.07                     | intern  | x         |          |             |
| 92.    | Sachbearbeiter/in<br>Amtsvormundschaft/Flüchtlinge                                         | 51.2.3.000.08                     | intern  | х         |          |             |
| 93.    | Verwaltungsprüfer/in<br>(befristet im Rahmen einer Elternzeitvertretung)                   | 14.0.0.000.13                     | intern  | х         |          |             |
| 94.    | Ortschaftsassistent/in                                                                     | 07.0.2.000.12                     | intern  | x         |          |             |
|        |                                                                                            |                                   |         | 44        | 50       |             |

#### Gesamtbetrachtung 2017:

Im Jahr 2017 abgeschlossene Stellenbesetzungsverfahren:

**94 Stellenbesetzungsverfahren** (infolge von 111 Stellenausschreibungen, wovon 24 interne Stellenausschreibungen ohne Bewerbungen geblieben sind)

44 interne Besetzungen (darunter 6 Besetzungen aus Ausschreibungsverfahren 2016)

50 externe Besetzungen (darunter 15 Besetzungen aus Ausschreibungsverfahren 2016)

davon: 8 Besetzungen zur Absicherung Mutterschutz/Elternzeit/Krankheitsvertretung

3 Besetzungen zur Absicherung der Saisontätigkeit

16 Besetzungen mit speziellem Anforderungsprofil (fachspezifische Qualifizierung)

17 Besetzungen, für die kein eigenes Personal zur Verfügung stand

6 befristete Besetzungen aufgrund eines Fördermittelprogramms

Nachfolgende Übersicht gibt einen Überblick über die im Kalenderjahr 2017 begonnenen **Stellenausschreibungsverfahren**, zu denen im Jahr 2017 keine Stellenbesetzung erreicht werden konnte:

| Lfd<br>Nr. | Stellenbezeichnung                                            | Stellenplan-<br>Nr. | Ausschreibungsart | Anmerkungen                                  |
|------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|----------------------------------------------|
|            |                                                               |                     | öffentlich        |                                              |
|            |                                                               |                     | öffentlich        |                                              |
| 1.         | Streetworker/in                                               | 51.3.1.000.06       | öffentlich        | Aufhebung                                    |
| '.         | Streetworker/iii                                              | 37.3.7.000.00       | öffentlich        | Aunebung                                     |
|            |                                                               |                     | öffentlich        |                                              |
|            |                                                               |                     | öffentlich        |                                              |
| 2.         | Truppmann/Truppfrau/Truppführer/in                            | 37.1.1.100.20       | öffentlich        | Stellenbesetzung in 2018                     |
|            |                                                               |                     | intern            |                                              |
| 3.         | Sachbearbeiter/in untere Denkmalschutzbehörde                 | 61.0.1.000.08       | intern, Azubis    | Aufhebung (Stellenstreichung VAO-Nr. 17/384) |
|            |                                                               |                     | intern, Azubis    |                                              |
| 4.         | Fahrzeugführer/in                                             | 37.1.1.200.03       | intern            | Stellenbesetzung zum 01.01.2018              |
| 5.         | Sachbearbeiter/in Bau/Projektsteuerung                        | 65.3.1.000.01       | öffentlich        | Aufhebung                                    |
| _          | Leiter/in Koordination Regionales Übergangsmanagement (RÜMSA) |                     | öffentlich        |                                              |
| 6.         | Dessau-Roßlau                                                 | 05.3.0.000.01       | intern            | Stellenbesetzung in 2018                     |
|            |                                                               |                     | intern            |                                              |
| 7.         | Fachassistent/in Leistungsbereich                             | 56.2.3.000.21       | öffentlich        | Aufhebung                                    |
| ''         | Tabiladoldionom Ediciangosoroion                              | 00.2.0.000.27       | öffentlich        | , riamovanig                                 |
|            |                                                               |                     | intern            |                                              |
| 8.         | Einnahmebuchhalter/in                                         | 20.3.1.000.11       | öffentlich        | Stellenbesetzung in 2018                     |
| 9          | Sachbearbeiter/in Bürgeramt                                   | 32.3.1.000.09       | intern            | Aufhebung                                    |
|            |                                                               |                     | intern            |                                              |
| 10.        | Sachbearbeiter/in Finanzcontrolling                           | 03.0.0.000.03       | öffentlich        | Stellenbesetzung in 2018                     |
|            |                                                               |                     | intern            |                                              |
| 11.        | Sekretär/in/Verwaltungsprüfer/in                              | 14.0.0.000.14       | öffentlich        | Stellenbesetzung in 2018                     |
|            |                                                               |                     | öffentlich        |                                              |
| 12.        | Amtsleiter/in des Amtes für Umwelt- und Naturschutz           | 83.0.0.000.01       | öffentlich        | Aufhebung                                    |
|            |                                                               |                     | Onentilion        |                                              |

| Lfd<br>Nr. | Stellenbezeichnung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Stellenplan-<br>Nr. | Ausschreibungsart    | Anmerkungen                |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------------|
| 13.        | Sachbearbeiter/in zentrale Koordinierung, Leitungsverlegung,<br>Schadensfälle/Eingaben                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 66.1.1.000.07       | intern               | Stellenbesetzung in 2018   |
|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     | intern               |                            |
| 14.        | Bibliotheksassistent/in Hauptbibliothek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 41.0.0.303.07       | intern               | Stellenbesetzung in 2018   |
| 14.        | Bibliotiteksassisteriviii Trauptoibilotitek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 47.0.0.303.07       | öffentlich           | Stelleribesetzung III 2010 |
| 45         | Laitawiin Daaktaawat/Awat Tuu Dawaliyaa affaway \/awaa ii sanafuasaa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20.0.0.000.04       | intern               | Stallanhagateung in 2010   |
| 15.        | Leiter/in Rechtsamt/Amt zur Regelung offener Vermögensfragen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 30.0.0.000.01       | öffentlich           | Stellenbesetzung in 2018   |
|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     | intern               |                            |
| 16.        | Leiter/in des Jugendamtes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 51.0.0.000.01       | öffentlich           | Aufhebung                  |
|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     | öffentlich           |                            |
| 17.        | Sachbearbeiter/in Städtebauförderung/Verwendungsnachweise                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 61.2.3.000.03       | intern               | Stellenbesetzung in 2018   |
| 17.        | - Gueribearbeiter/iii Gladiebaaroraerarig/verwertaarigshaeriweise                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 07.2.0.000.00       | intern               | Otenenbesetzung in 2010    |
| 40         | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 40.0.2.000.03       | intern               | A (0)                      |
| 18.        | Sachbearbeiter/in Schulangelegenheiten und IKT-Fördermittel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     | öffentlich           | Aufhebung                  |
| 19.        | Sachbearbeiter/in Betreuungsbehörde                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 53.1.4.000.03       | intern               | Stellenbesetzung in 2018   |
| 20.        | Sachbearbeiter/in Bau/Projektsteuerung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 65.3.1.000.06       | öffentlich           | Stellenbesetzung in 2018   |
| 24         | Sachbearbeiter/in Grundsatzangelegenheiten und                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 50 0 0 000 05       | intern               |                            |
| 21.        | Widerspruchsbearbeitung SGB XII                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 50.2.0.000.05       | öffentlich           | unbesetzt                  |
| 22.        | Sachbearbeiter/in Pflegekinderdienst                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 51.2.2.000.05       | intern               | Stellenbesetzung in 2018   |
| 23.        | Bauaufsicht Sondernutzung/Unterhalt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 66.1.2.000.06       | öffentlich           | Stellenbesetzung in 2018   |
| 24.        | Planungsleiter/in Haushalt/Drittmittel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 66.0.0.000.05       | intern<br>öffentlich | Stellenbesetzung in 2018   |
| 25.        | Sachbearbeiter/in Tagesbetreuung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 51.0.2.000.04       | intern               | Stellenbesetzung in 2018   |
| 00         | Dennisolista /a Defensation des Deines autorités de la Minte de l'Allinde de l'Alli | 04.0.0.000.00       | intern               | Otallanda a ataun nin 2040 |
| 26.        | Persönliche/r Referent/in des Beigeordneten für Wirtschaft und Kultur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 04.0.0.000.03       | öffentlich           | Stellenbesetzung in 2018   |
| 0.7        | Persönliche/r Referent/in der Beigeordneten für Stadtentwicklung und                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 00.04.000.04        | intern               | Otallanda a ataun nin 2040 |
| 27.        | Umwelt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 03.0.1.000.01       | öffentlich           | Stellenbesetzung in 2018   |
| 28.        | Prüfingenieur/in                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 63.1.0.000.10       | intern               | Aufhebung                  |

| Lfd<br>Nr. | Stellenbezeichnung                                              | Stellenplan-<br>Nr.            | Ausschreibungsart    | Anmerkungen                                                  |
|------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------|
| 29.        | Sachbearbeiter/in für Erziehungshilfe                           | 51.2.1.000.15                  | intern               | keine internen Bewerbungen                                   |
| 30.        | Sachbearbeiter/in Unterhaltsvorschuss                           | 51.1.3.000.03                  | intern               | Aufhebung                                                    |
| 24         | Sahadaalimatiintia OO Oo ahaaliidan Sahalli                     | 40.4.0.404.04                  | intern               | Otallanka satawan in 0040                                    |
| 31.        | Schulsekretär/in GS Geschwister Scholl                          | 40.1.0.101.01                  | öffentlich           | Stellenbesetzung in 2018                                     |
| 32.        | Sachbearbeiter/in Zivil- und Katastrophenschutz                 | 37.0.3.000.02                  | intern               | Stellenbesetzung in 2018                                     |
| 33.        | Sachbearbeiter/in Kulturverwaltung, -förderung, Veranstaltungen | 41.0.2.000.03                  | intern               | Stellenbesetzung in 2018                                     |
| 34.        | Zootierpfleger/in Saison                                        | 41.0.0.202.12<br>41.0.0.202.13 | öffentlich           | Stellenbesetzung in 2018                                     |
| 35.        | Koordinator/in Frühe Bildung                                    | 05.2.0.000.03<br>05.2.0.000.04 | öffentlich           | Stellenbesetzung in 2018                                     |
| 36.        | Sachbearbeiter/in Rückkehrberatung/Aufenthaltsbeendigung        | 32.3.3.000.16                  | intern<br>öffentlich | Stellenbesetzung in 2018                                     |
| 37.        | Sekretär/in Bibliothek                                          | 41.0.0.300.02                  | intern               | Aufhebung                                                    |
| 38.        | Ortschaftsassistent/in Groß- und Kleinkühnau                    | 07.0.2.000.13                  | intern               | externe Ausschreibung zur Erweiterung des<br>Bewerberkreises |
| 39.        | Sachbearbeiter/in Fachverwaltung IT                             | 51.0.1.000.03                  | intern               | Aufhebung                                                    |
| 40.        | Zootierpfleger/in                                               | 41.0.0.202.04                  | öffentlich           | Aufhebung                                                    |
| 41.        | Sachbearbeiter/in Hilfe zur Pflege                              | 50.2.1.000.04                  | intern               | keine internen Bewerbungen                                   |
| 42.        | Sachbearbeiter/in Wasserbau                                     | 66.3.1.000.01                  | öffentlich           | Stellenbesetzung in 2018                                     |

#### 2.3 Übersichten Altersteilzeit

Zum Stichtag 31.12.2017 waren 29 Altersteilzeitverträge wirksam, die sich wie folgt auf die Besoldungs- und Entgeltgruppen verteilen:

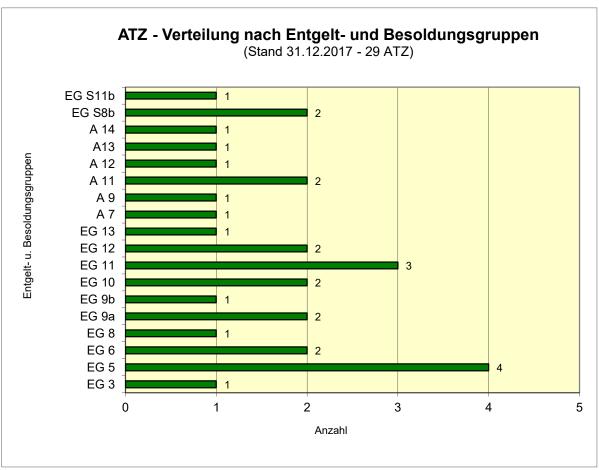


Abb. 14: ATZ-Verteilung nach Entgelt- und Besoldungsgruppen

Von den 29 ATZ-Verträgen sind 21 mit weiblichen Beschäftigten abgeschlossen worden. Dies entspricht 72,0 % aller ATZ-Verträge.

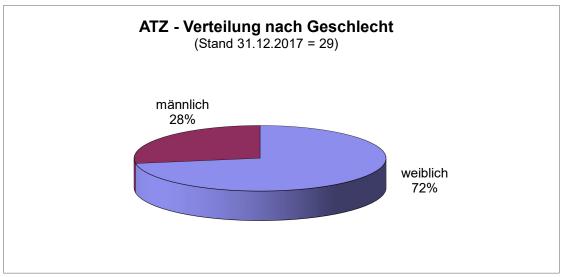


Abb. 15 ATZ-Verteilung nach Geschlecht

Die abgeschlossenen ATZ-Verträge verteilen sich wie folgt auf die Ämter:

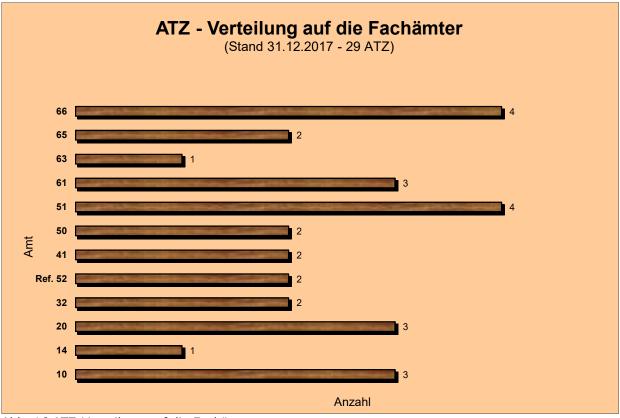


Abb. 16 ATZ-Verteilung auf die Fachämter

Nachfolgende Übersicht stellt den Beginn der jeweiligen ATZ-Verträge dar. Aufgrund des zum 01.01.2010 in Kraft getretenen TV zu flexiblen Arbeitszeitregelungen für ältere Beschäftigte (TV FlexAZ) haben diese ab Vollendung ihres 60. Lebensjahres bis zum 31.12.2018 (bisher 31.12.2016) die Möglichkeit, Altersteilzeit zu vereinbaren. Für die Beamtinnen und Beamten gab es aufgrund der gesetzlichen Regelungen bis zum 31.12.2016 die Möglichkeit zur Vereinbarung von Altersteilzeit.

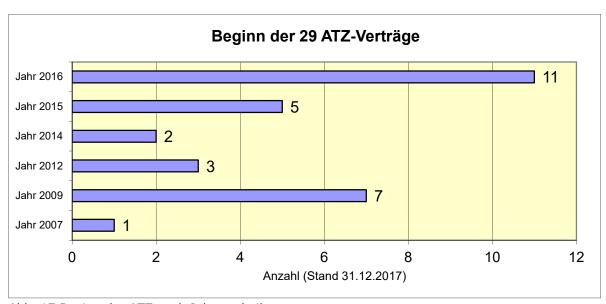


Abb. 17 Beginn der ATZ nach Jahresscheiben

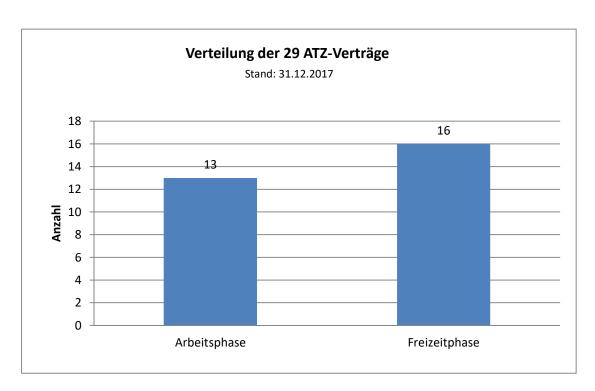


Abb. 18 Verteilung der ATZ nach Arbeitsphase und Freizeitphase

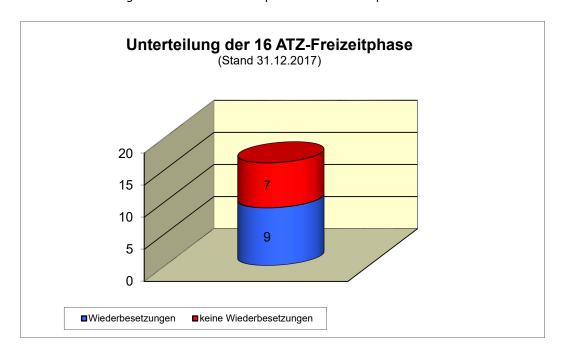


Abb.19 Unterteilung der ATZ-Freizeitphase

### 2.4 Entwicklung im Zeitraum 01.01.2017 bis 31.12.2017

Nachfolgende Abbildung stellt den Personalbestand am 31.12.2017 untergliedert nach Laufbahngruppen dar.

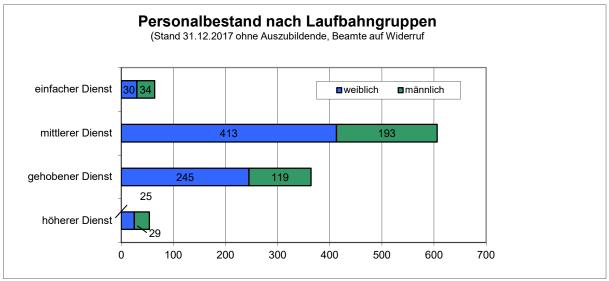


Abb. 20 Personalbestand am 31.12.2017 nach Laufbahngruppen

Im Folgenden wurden die Führungspositionen am 31.12.2017 des gehobenen und höheren Dienstes sowie deren Geschlechterverteilung dargestellt.

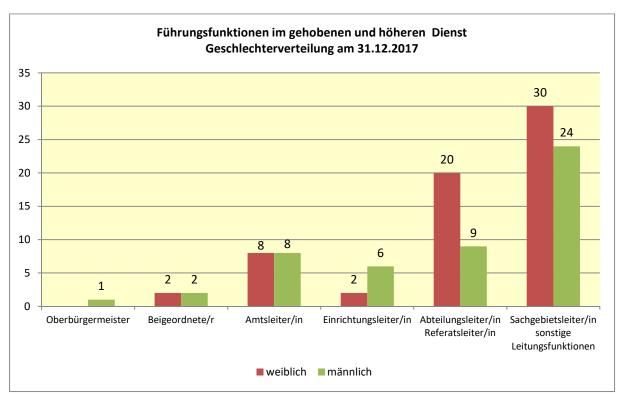


Abb. 21 Geschlechterverteilung im gehobenen und höheren Dienst nach Führungsfunktionen am 31.12.2017

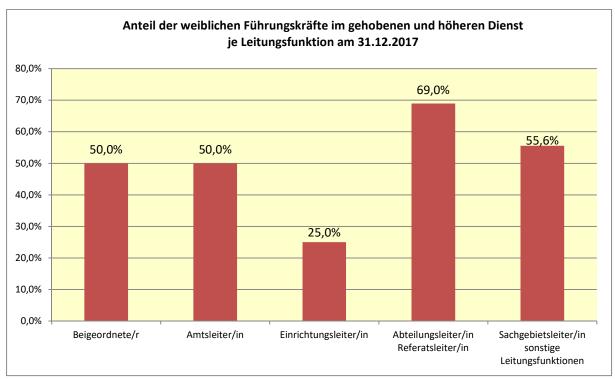


Abb. 22 Anteil der weiblichen Führungskräfte im gehobenen und höheren Dienst je Leitungsfunktion am 31.12.2017

Insgesamt (ohne OB) beträgt der Anteil der Frauen in Führungspositionen des gehobenen und höheren Dienstes 55,9 %.

Im Berichtszeitraum 01.01.2017 bis zum 31.12.2017 sind 11 Beförderungen wirksam geworden.

# 3. Krankenstandsanalyse

Die Ausfallquote je Amt im Kalenderjahr 2017 stellt sich je Berufsgruppe wie folgt dar:

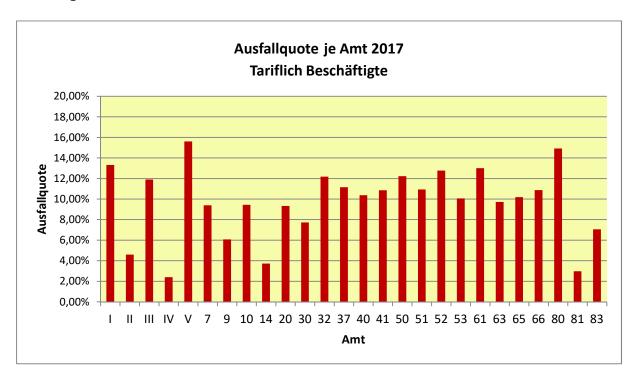


Abb. 23 Ausfallquote 2017 je Amt Tariflich Beschäftigte

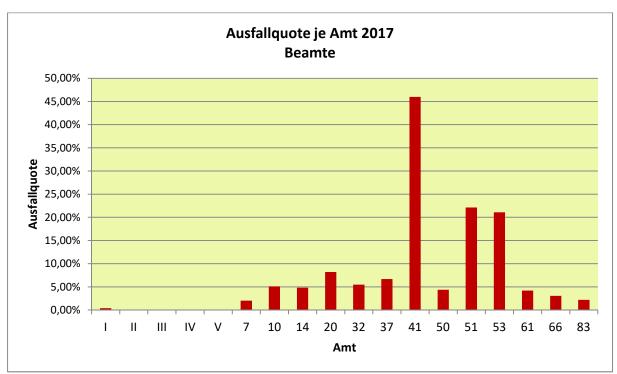


Abb. 24 Ausfallquote 2017 je Amt Beamte

In nachfolgender Abbildung wird die Entwicklung der Gesamtausfallquote in den Jahren 2008 bis 2017 dargestellt.



Abb. 25 Gesamtausfallquote 2008 bis 2017

Der Rückgang der Gesamtkrankheitstage im Jahr 2010 war insbesondere in der Ausgliederung des KITA-Bereiches mit der Bildung des Eigenbetriebes DeKiTa zum 01.06.2010 begründet. Im Jahr 2011 stiegen die Gesamtkrankheitstage, während 2012 sowie 2013 ein Rückgang verzeichnet wurde. Seit 2014 musste ein jährlicher Anstieg registriert werden.

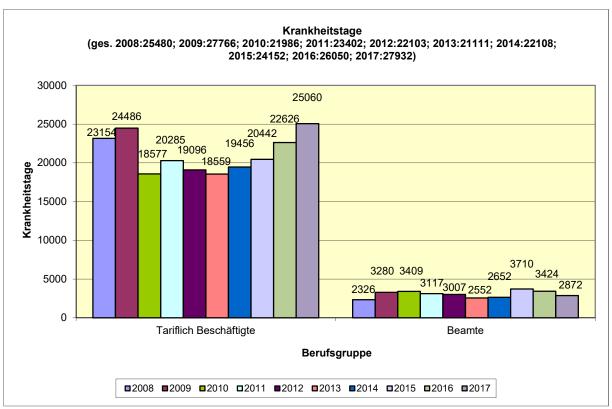


Abb. 26 Krankheitstage 2008 bis 2017 je Berufsgruppe

Nachfolgend wird in den jeweiligen Berufsgruppen nach den drei Kategorien unterschieden.

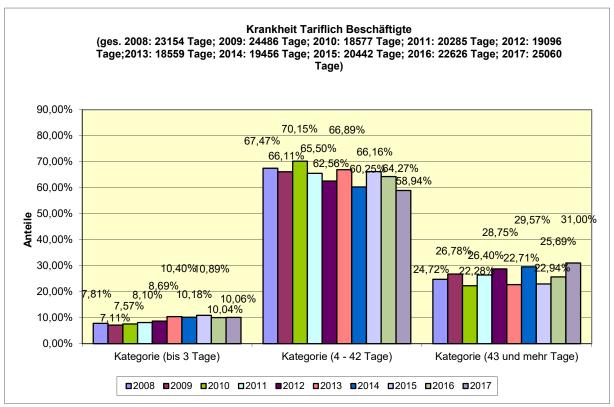


Abb. 27 Anteil der Kategorien an den Gesamtkrankheitstagen 2008 bis 2017 der Tariflich Beschäftigten

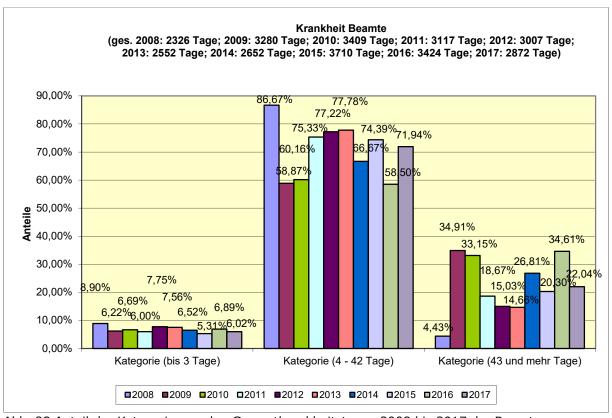


Abb. 28 Anteil der Kategorien an den Gesamtkrankheitstagen 2008 bis 2017 der Beamten

Die Anteile der Krankheit in der Kategorie bis 3 Tage schwanken nur unwesentlich. Im Gegenteil dazu gibt es größere Schwankungen der Anteile der Krankheit in der Kategorie 4 - 42 Tage sowie 43 und mehr Tage in den Jahren 2008 bis 2017. Im Jahr 2017 hat der Wert in der Kategorie 43 und mehr Tage bei den Tarifbeschäftigten den bisher höchsten Stand verzeichnet.

Gemäß § 5 Entgeltfortzahlungsgesetz besteht für den Arbeitnehmer die Pflicht, den Arbeitgeber unverzüglich über die Arbeitsunfähigkeit zu informieren. Bei bis zu drei Tagen Arbeitsunfähigkeit ist es möglich, mit oder ohne Vorlage einer Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung der Arbeit fernzubleiben.

In nachfolgender Auswertung wird der Anteil der sog. KOK\*-Tage (Arbeitsunfähigkeit ohne Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung) innerhalb der Kategorie bis 3 Tage je Berufsgruppe dargestellt.

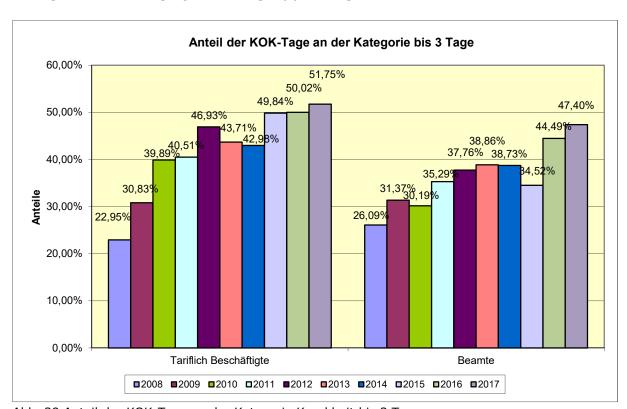


Abb. 29 Anteil der KOK-Tage an der Kategorie Krankheit bis 3 Tage
\* KOK = Krank ohne Krankenschein

Im Jahr 2017 hat der Anteil der KOK-Tage an der Kategorie Krankheit bis 3 Tage sowohl bei den Tariflich Beschäftigten als auch bei den Beamten den bisher höchsten Wert seit 2008 erreicht.

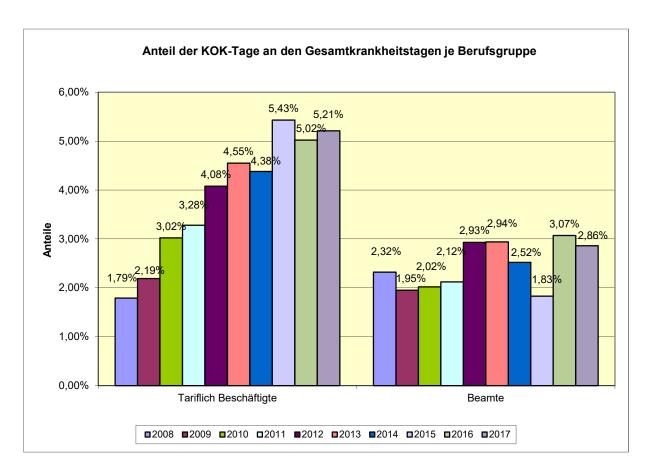


Abb. 30 Anteil der KOK-Tage an den Gesamtkrankheitstagen je Berufsgruppe

Aus vorstehender Abbildung wird ersichtlich, dass die KOK-Tage mit ca. 2 – 5,5 % einen sehr geringen Anteil der Gesamtkrankheitstage darstellen.

## 4. Mehrstundenanalyse

Nachfolgende Abbildungen geben einen Überblick über den durchschnittlichen Saldenstand der Mehrstunden der Beschäftigten. Die Daten ergeben sich aus der elektronischen Zeiterfassung sowie aus der manuellen Zeiterfassung der Beschäftigten.

Es erfolgte eine gesonderte Darstellung für die Beschäftigten der Ämter, Einrichtungen und Schulen.

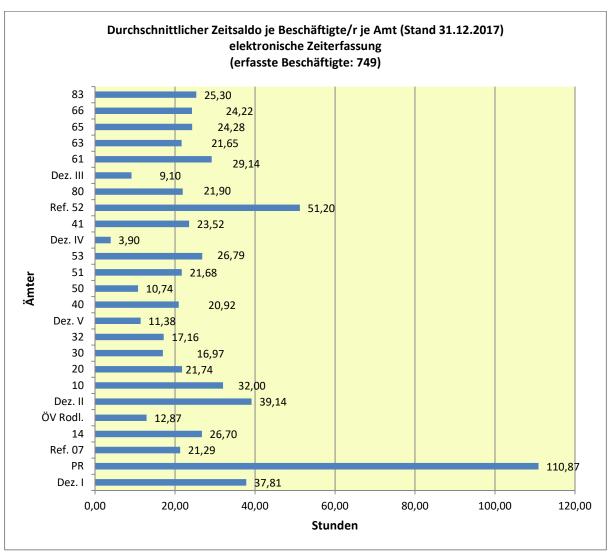


Abb. 31 Durchschnittlicher Zeitsaldo je Beschäftigte/r je Amt - elektronische Zeiterfassung

Die Durchschnittswerte der Zeitsalden je Beschäftigte/r differieren in den Ämtern erheblich.

Im Durchschnitt aller Ämter entfallen auf eine/n Beschäftigte/n 23,25 Mehrstunden (bei elektronischer Zeiterfassung).

Die nachstehende Abbildung gibt einen Überblick über die Entwicklung des Anteils der Beschäftigten mit Zeitsalden je Kategorie in den Jahren 2008 bis 2017.

Allerdings ist das Bild pro Beschäftigte/r differenzierter.

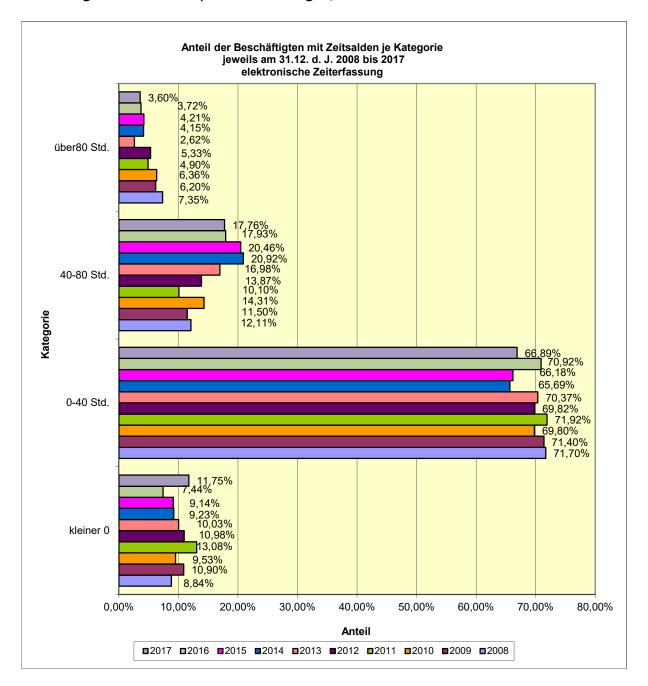


Abb. 32 Anteil der Beschäftigten mit Zeitsalden je Kategorie jeweils am 31.12. der Jahre 2008 bis 2017

Gemäß DV zur Regelung der Arbeitszeit sind Zeitsalden bis 40 Stunden zulässig. Oberhalb von 40 Stunden soll ein Abbau durch gezielte Maßnahmen erreicht werden. Oberhalb von 80 Stunden werden die Stunden zum Stichtag 30.09. gekappt, wenn es keine zwingenden Gründe hierfür gibt.

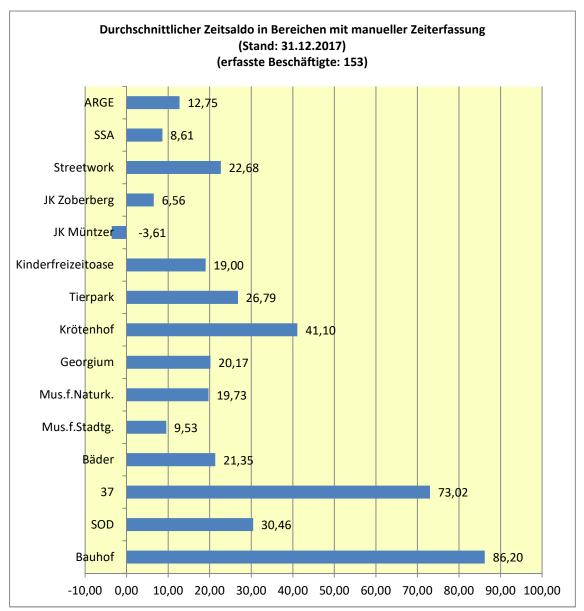


Abb. 33 Durchschnittlicher Zeitsaldo je Beschäftigte/r in Bereichen mit manueller Zeiterfassung

Der Durchschnitt der Mehrstunden pro Beschäftigte/r liegt hier bei 27,53 Stunden.

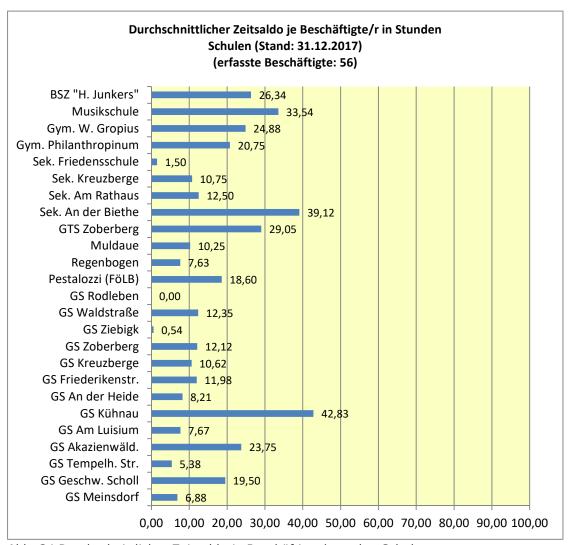


Abb. 34 Durchschnittlicher Zeitsaldo je Beschäftigte/r an den Schulen

Der Durchschnitt der Mehrstunden im Bereich Schulen liegt bei 17,74.

Nachfolgende Tabelle gibt einen Überblick über die Entwicklung der durchschnittlichen Zeitsalden in Stunden je Beschäftigten in den Jahren 2008 bis 2017.

|                                              | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  |
|----------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| je Amt -<br>elektronische                    |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Zeiterfassung                                | 36,08 | 35,68 | 38,89 | 34,13 | 31,74 | 24,72 | 24,89 | 24,44 | 25,38 | 23,25 |
| je Einrichtung<br>-manuelle<br>Zeiterfassung | 22,09 | 22,64 | 21,04 | 19,66 | 27,64 | 28,27 | 26,42 | 24,36 | 29,20 | 27,53 |
| je Schule -<br>manuelle<br>Zeiterfassung     | 19,73 | 17,47 | 23,8  | 15,5  | 17,77 | 15,23 | 17,33 | 15,64 | 17,84 | 17,74 |